

УТВЕРЖДАЮ
Председатель Комитета образования
Усть-Ишимского муниципального
района Омской области
_____ Т. В. Моржевилова
« _____ » январь 2020 года.

ПАСПОРТ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПРОЕКТА
«Повышение профессиональных компетенций руководителей ОО Усть-Ишимского муниципального района в
целях перевода ОО в эффективный режим развития»

I. Общая информация		
1	Наименование муниципального проекта	Повышение профессиональных компетенций руководителей ОО Усть-Ишимского муниципального района в целях перевода ОО в эффективный режим развития
2	Срок начала и окончания муниципального проекта	январь 2020 года – август 2021 года
3	Куратор муниципального проекта	Моржевилова Татьяна Валерьевна, председатель Комитета образования
4	Руководитель проекта	Черкасова Марина Анатольевна, директор МКУ «ИМЦ в сфере образования»
5	Администратор проекта	Долгушина Татьяна Викторовна, заместитель директора МБОУ «Усть-Ишимский лицей Альфа», Бобырева Елена Павловна, заместитель директора МБОУ «Малобичинская СОШ»; Воронина Ирина Владимировна, директор МБОУ «Аксеновская СОШ»; Графкина Светлана Николаевна, директор МБОУ «Никольская ООШ»; Дмитриева Любовь Ивановна, заместитель директора МБОУ «Никольская ООШ».
6	Разработчики проекта	Моржевилова Татьяна Валерьевна, председатель Комитета образования; Черкасова Марина Анатольевна, директор МКУ «ИМЦ в сфере образования»; Долгушина Татьяна Викторовна, заместитель директора МБОУ «Усть-Ишимский лицей Альфа»; Бобырева Елена Павловна, заместитель директора МБОУ «Малобичинская СОШ»; Воронина Ирина Владимировна, директор МБОУ «Аксеновская СОШ»; Графкина Светлана Николаевна, директор МБОУ «Никольская ООШ»; Дмитриева Любовь Ивановна, заместитель директора МБОУ «Никольская ООШ».

7	Участники проекта	Руководители муниципальных образовательных организаций Усть-Ишимского муниципального района Омской области (МБОУ «Аксеновская СОШ», МБОУ «Ашеванская ООШ», МБОУ «Загваздинская СОШ», МБОУ «Малобичинская СОШ», МБОУ «Ореховская СОШ», МБОУ «Пановская СОШ», МБОУ «Скородумская СОШ», МБОУ «Большетебендинская СОШ», МБОУ «лицей «Альфа», МБОУ «Большетавинская ООШ», МБОУ «Кайлинская ООШ», МБОУ «Никольская ООШ», МБОУ «Слободчиковская ООШ», МБОУ «Ярковская ООШ», МБДОУ «Усть-Ишимский детский сад №1», МБДОУ «Никольский детский сад», МБДОУ «Малобичинский детский сад», МБДОУ «Детский сад п.Южный», МБОУ ДО «Усть-Ишимский ДДТ», МБОУ ДО «Усть-Ишимский ДООФСЦ»)
II. Описание проекта		
8	Цель реализации проекта	Распространение и внедрение опыта эффективных управленческих практик по проблемным направлениям функционирования ОО в целях перевода их в эффективный режим развития
9	Индикаторы муниципального проекта	Количество ОО Усть-Ишимского муниципального района Омской области, вовлеченных в проект – 20. Доля руководителей ОО разработавших и реализующих ИППР – 100%. Доля скорректированных программ развития ОО/Программ перевода ОО в эффективный режим развития, от общего количества программ – 100%. Количество ОО переведенных из категории «неэффективные» в категорию «потенциально эффективные» или «эффективные» - 6.
10	Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"> 1. Изучение опыта лучших управленческих практик в регионе. 2. Выявление ОО района, относящихся к категориям эффективных, потенциально эффективных и неэффективных на основе индикативного подхода. 3. Формирование управленческих практик перевода ОО в эффективный режим развития. 4. Разработка инструментов и механизмов повышения компетенций руководителей ОО с учетом имеющихся эффективных практик 5. Реализация плана мероприятий с целью перевода в эффективный режим развития ОО муниципалитета с учетом возможных рисков.
11	Перечень ожидаемых результатов реализации проекта	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание банка данных управленческих проектов ОО. 2. Повышение компетенций руководителей ОО муниципалитета. 3. Перевод ОО в эффективный режим развития. 4. Минимизация рисков и как следствие повышение эффективности реализации проекта.

12	Срок реализации проекта	Наименование этапа реализации проекта	Дата начала	Дата окончания
		Проект в целом, в том числе в разрезе этапов реализации:	январь 2020 года	август 2021 года
		1 этап. Подготовительный. Определение условий, необходимых для реализации проекта.	январь 2020 года	январь 2020 года
		2 этап. Основной. Создание условий и реализация проекта.	февраль 2020года	май 2021 года
		3 этап. Рефлексивно-оценочный. Анализ результатов реализации проекта, определение стратегии развития проекта	июнь 2021 года	август 2021 года
13	Основные риски реализации проекта	- отсутствие необходимых материально- технических и кадровых условий; - психологическая неготовность, отсутствие конкурентной борьбы, низкая мотивация руководителей для развития компетенций.		

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ

муниципального проекта «Повышение профессиональных компетенций руководителей ОО Усть-Ишимского муниципального района в целях перевода ОО в эффективный режим развития»

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
1 этап. Подготовительный. Определение условий, необходимых для реализации проекта				
1	Анализ оценки профессиональных компетенций руководителя на основе индикативного подхода	январь 2020 года	Аналитическая справка. Деление ОО на группы по основным проблемам.	Комитет образования ИМЦ
2	Формирование команды проекта	январь 2020 года	Сформирована команда проекта, распределены роли, определен функционал	Комитет образования ИМЦ
3	Разработка муниципального проекта «Повышение профессиональных компетенций руководителей ОО Усть-Ишимского муниципального района в целях	январь 2020 года	Разработаны паспорт, план мероприятий, индикаторы проекта	Команда проекта

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
	перевода ОО в эффективный режим развития»			
4	Представление проекта на заседании муниципальной ассоциации руководителей ОО	январь 2020 года	Обсуждение и корректировка плана мероприятий с учетом мнений ассоциации руководителей.	Команда проекта
5	Размещение проекта на Информационном ресурсе системы образования Усть-Ишимского муниципального района омской области.	январь 2020 года	Обеспечение открытого доступа широкому кругу для ознакомления с проектом	ИМЦ
2 этап. Основной. Создание условий для реализации проекта. Реализация проекта				
6	Изучение эффективных управленческих практик.	февраль 2020 года	Выявление лучших управленческих практик. Формирование банка управленческих проектов.	Команда проекта
7	Проведение фокус-групп с руководителями ОО.	март 2020 года	Понимание и принятие проблем ОО, их причин, повышение мотивации руководителей	Команда проекта
8	Дни открытых дверей в ОО, относящихся к категории эффективных.	по отдельному графику	Распространение эффективного опыта	Аксеновская СОШ Малобичинска СОШ Усть-Ишимский лицей «Альфа» Никольская ООШ
9	Создание «Клуба лидеров».	апрель 2020 года	положение о «Клубе лидеров»	ИМЦ Ассоциация руководителей
10	Организация работы «Клуба лидеров»	по отдельному графику	Закрепление наставников (из числа членов клуба) за руководителями ОО относящимся к категориям потенциально эффективных и неэффективных. Распространение эффективного управленческого опыта, повышение профессиональных компетенций руководителей.	Руководители ОО
11	«Один день с эффективным руководителем»	по отдельному графику	Повышение профессиональных компетенций руководителей	

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
12	Разработка ИППР руководителей ОО.	до июня 2020 года	ИППР руководителей	Руководители ОО
13	Серия обучающих семинаров по проблемным вопросам.	по отдельному графику	Повышение профессиональных компетенций руководителей	Команда проекта
14	Проведение стендовой сессии управленческих проектов ОО.	август 2020 года	Выявление и распространение управленческих практик	Руководители ОО
15	Фестиваль Программ перевода ОО в эффективный режим развития.	октябрь 2020 года	Распространение управленческих практик. Повышение мотивации и заинтересованности руководителей.	Руководители ОО
16	Организация и проведение муниципальной ассоциации руководителей для представление промежуточных результатов проекта.	по отдельному графику	Обсуждение результатов и перспектив, внесение изменений в план мероприятий проекта.	Команда проекта
17	Повторная оценка профессиональных компетенций руководителей на основе индикативного подхода.	декабрь 2020 года	Анализ достижения/недостижения плановых показателей на 2020 год	Комитет образования ИМЦ
18	Внесение изменений в план мероприятий с учетом результатов повторной оценки.	январь 2021 года	Измененный план мероприятий	Команда проекта
3 этап. Рефлексивно-оценочный. Анализ результатов реализации проекта, определение стратегии развития проекта.				
19	Анкетирование удовлетворенности участников проекта.	июнь 2021 года	Аналитическая справка	Команда проекта
20	Собеседование с руководителями ОО муниципалитета по результатам реализации проекта.	июль-август 2021 года	Аналитическая справка	Команда проекта
21	Мониторинг и анализ реализации плана мероприятий проекта.	август 2021 года	Аналитическая справка	Руководитель проекта
22	Размещение результатов реализации проекта на Информационном ресурсе системы образования Усть-Ишимского муниципального района омской области.	август 2021 года	Обеспечение открытого доступа широкому кругу для ознакомления с результатами реализации проекта	ИМЦ