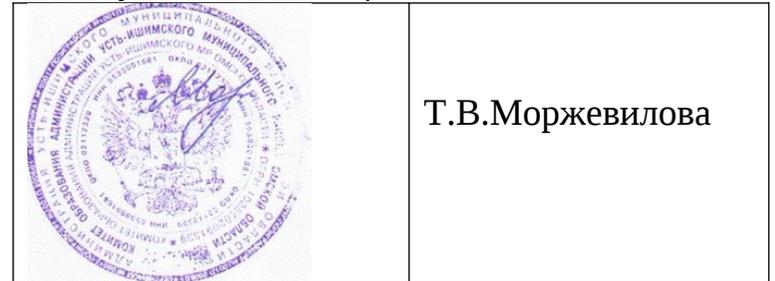


УТВЕРЖДАЮ

Председатель Комитета Образования  
Администрации Усть-Ишимского  
муниципального района



Т.В.Моржевилова

«7» сентября 2020 года

**ПАСПОРТ МУНИЦИПАЛЬНОГО ПРОЕКТА  
«Лидерство в образовании»»**

<b>I. Общая информация</b>		
1	Наименование федерального проекта	«Учитель будущего»
2	Наименование регионального проекта	«Учитель будущего»
3	Наименование регионального проекта	«Лидерство в образовании»
4	Наименование муниципального проекта	«Лидерство в образовании»

5	Срок начала и окончания муниципального проекта	01.02.2019-31.12.2024		
6	Руководитель муниципального проекта	Моржевилова Татьяна Валерьевна, председатель Комитета образования		
7	Администраторы муниципального проекта	Моржевилова Татьяна Валерьевна, председатель Комитета образования Харитюк Тамара Валериевна, специалист 1 категории Комитета образования		
8	Участники муниципального проекта	Руководители муниципальных образовательных организаций Усть-Ишимского муниципального района Омской области (МБОУ «Аксеновская СОШ», МБОУ «Ашеванская ООШ», МБОУ «Загваздинская СОШ», МБОУ «Малобичинская СОШ», МБОУ «Ореховская СОШ», МБОУ «Пановская СОШ», МБОУ «Скородумская СОШ», МБОУ «Большетебендинская СОШ», МБОУ «лицей «Альфа», МБОУ «Большетавинская ООШ», МБОУ «Кайлинская ООШ», МБОУ «Никольская ООШ», МБОУ «Слободчиковская ООШ», МБОУ «Ярковская ООШ», МБДОУ «Усть-Ишимский детский сад №1», МБДОУ «Никольский детский сад», МБДОУ «Малобичинский детский сад», МБДОУ «Детский сад п.Южный», МБОУ ДО «Усть-Ишимский ДДТ», МБОУ ДО «Усть-Ишимский ДООФСЦ»)		
<b>II. Описание проекта</b>				
11	Цель реализации проекта	Формирование и развитие среды для профессионального роста современных руководителей нового поколения		
12	Индикаторы муниципального проекта	№ п.п.	Индикаторы	Количественные показатели
		1	Реализация эффективных управленческих проектов с учетом проведения публичной защиты руководителями, прошедшими обучение на курсах повышения квалификации «Эффективный руководитель», «Хочу стать лидером»	Не менее 70% руководителей, прошедших обучение на курсах повышения квалификации «Эффективный руководитель», «Хочу стать лидером», провели публичную защиту управленческого проекта

		2	Количество образовательных организаций, разработавших программу развития с учетом видения, миссии, ценностей по итогам подпроекта «Перезагрузка среды общеобразовательной организации»	Не менее 2 образовательных организаций Усть-Ишимского муниципального района
		3	Количество участников подпроекта «Обучая, обучаюсь»	Не менее 50% образовательных организаций МР
		4	Количество участников, включенных в банк данных по итогам управленческих проб «Один день с эффективным руководителем»	Не менее 2 человек
		5	Доля руководителей, являющихся участниками Ассоциации руководителей образовательных организаций МР	100% руководителей образовательных организаций МР
		6	Количество разработанных индивидуальных программ профессионального развития руководителей	100% руководителей образовательных организаций МР
13	Задачи муниципального проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Формирование навыков по управлению проектами у руководителей образовательных организаций в условиях курсов повышения квалификации.</li> <li>2. Разработка и распространение в муниципальной системе образования технологии формирования индивидуальных программ профессионального развития руководителей образовательных организаций.</li> <li>3. Организация развития и оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций.</li> <li>4. Формирование навыков руководителей образовательных организаций по управлению изменениями в образовательной организации.</li> </ol>		

		<p>5. Формирование мотивированного кадрового резерва.</p> <p>6. Реализация муниципальных подпроектов по лидерству в образовании.</p>		
14	Перечень ожидаемых результатов реализации проекта	<p>1. Изменение на муниципальном уровне практики работы с руководителями образовательных организаций как лидерами в образовании (адресная поддержка руководителей, разработка механизмов оценки эффективности деятельности, отработка управленческих механизмов).</p> <p>2. Обеспечение профессионального роста руководителей образовательных организаций Усть-Ишимского МР Омской области.</p> <p>3. Формирование нового типа руководителя – эффективного лидера.</p>		
15	Срок реализации проекта	Наименование этапа реализации проекта	Дата начала	Дата окончания
		1 этап. Определение условий, необходимых для реализации проекта: - для руководителей общеобразовательных организаций (далее – ОО) - для руководителей дошкольных образовательных организаций (далее – ДОО) - для руководителей организаций дополнительного образования детей (далее – ОДОД)	Февраль 2019 года Март 2020 года Июнь 2020 года	Март 2019 года Май 2020 года Август 2020 года
		2 этап. Реализация проекта	Март 2019 года	Март 2024 года
		3 этап. Рефлексивно-оценочный	Апрель 2024 года	Декабрь 2024 года
16	Основные риски реализации проекта	Психологическая неготовность руководителей, низкая мотивация, отсутствие практики управления проектами в образовательной организации, низкое качество управленческих проектов		

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ МУНИЦИПАЛЬНОГО ПРОЕКТА  
«Лидерство в образовании»**

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
<b>1 этап. Определение и создание условий, необходимых для реализации проекта</b>				
1	Предоставление данных о руководителях образовательных организаций Усть-Ишимского МР в БОУ ДПО «ИРООО» для формирования банка данных руководителей образовательных организаций Омской области	Март 2019 года, далее - ежегодно	Предоставлены данные о 100% руководителей ОО МР	Комитет образования  МКУ «ИМЦ в сфере образования»
2	Изучение региональной модели сопровождения руководителей образовательных организаций Омской области	Апрель 2019 года	Разработана муниципальная модель сопровождения руководителей образовательных организаций МР на основе региональной модели	Комитет образования  МКУ «ИМЦ в сфере образования»
3	Мониторинг состояния управления: - общеобразовательными организациями - дошкольными образовательными организациями; - организациями дополнительного образования детей	Апрель 2019 года Июнь 2020 года  Сентябрь 2020 года	Выявлены проблемы и сильные стороны системы управления образовательными организациями МР	Комитет образования МКУ «ИМЦ в сфере образования»
4	Психологическое тестирование: - руководителей и педагогов общеобразовательных организаций; - дошкольных образовательных организаций; - организаций дополнительного образования детей	Апрель 2019 года  Май 2020 года Сентябрь 2020 года	Проведена оценка психологической готовности руководителя и коллективов школ к переменам	Комитет образования МКУ «ИМЦ в сфере образования»
5	Определение списка руководителей образовательных организаций МР и формирование заявки на курсы повышения		Сформирована и направлена в БОУ ДПО «ИРООО» заявка на курсы повышения квалификации для руководителей	Комитет образования  МКУ «ИМЦ в сфере

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
	<p>квалификации для руководителей образовательных организаций «Эффективный руководитель», «Хочу стать лидером»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- общеобразовательных организаций</li> <li>- дошкольных образовательных организаций</li> <li>- организаций дополнительного образования детей</li> </ul>	<p>Март 2019 года Апрель 2020 года Апрель 2020 года</p>	<p>образовательных организаций «Эффективный руководитель», «Хочу стать лидером»</p>	<p>образования»</p>
6	<p>Представление муниципального проекта «Лидерство в образовании» на Совете депутатов Усть-Ишимского района, размещение на сайте Комитета образования</p>	<p>Апрель 2019 года</p>	<p>Ознакомление с проектом широкого круга общественности</p>	<p>Комитет образования</p>
7	<p>Изучение методических рекомендаций по использованию индивидуальной программы профессионального развития руководителя (далее – ИППР) образовательной организации на основе индикативного подхода</p>	<p>2020 год</p>	<p>Изучены методические рекомендации по использованию индивидуальной программы профессионального развития руководителя (далее – ИППР) образовательной организации на основе индикативного подхода для применения при разработке ИППР руководителей Усть-Ишимского муниципального района</p>	<p>Комитет образования МКУ «ИМЦ в сфере образования» Руководители образовательных организаций</p>
8	<p>Изучение программы профессиональных проб «Один день с эффективным руководителем»</p>	<p>2019-2022 гг.</p>	<p>Изучены программы профессиональных проб «Один день с эффективным руководителем» для использования в работе</p>	<p>Комитет образования МКУ «ИМЦ в сфере образования» Руководители образовательных организаций</p>
9	<p>Определение списка руководителей образовательных организаций МР и формирование заявки на курсы повышения</p>	<p>Начиная с 2020 года, далее по мере необходимости</p>	<p>Сформирована и направлена в БОУ ДПО «ИРОО» заявка на курсы повышения квалификации для управленческих команд</p>	<p>Комитет образования МКУ «ИМЦ в сфере</p>

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
	квалификации для управленческих команд «Перезагрузка среды образовательной организации за 100 дней»		«Перезагрузка среды образовательной организации за 100 дней»	образования»
10	Создание Ассоциации руководителей образовательных организаций Усть-Ишимского муниципального района Омской области	Март 2019 года	Создано профессиональное сообщество руководителей для выявления и тиражирования лучших управленческих практик – Ассоциация руководителей образовательных организаций Усть-Ишимского муниципального района	Комитет образования МКУ «ИМЦ в сфере образования»
11	Создание Клуба начинающего руководителя (наставничество)	Май 2019 года	Закрепление наставников	Комитет образования МКУ «ИМЦ в сфере образования»
12	Определение кандидатуры руководителя муниципальной образовательной организации Усть-Ишимского муниципального района для включения в региональную Ассоциацию лидеров образовательных организаций Омской области	Октябрь 2019 года	Направлена информация о кандидатуре руководителя муниципальной образовательной организации Усть-Ишимского муниципального района для включения в региональную Ассоциацию лидеров образовательных организаций Омской области	Комитет образования МКУ «ИМЦ в сфере образования»
<b>2 этап. Реализация проекта</b>				
1	Проведение заседаний Ассоциации	По отдельному	Проведено не менее 4 заседаний в год	Комитет образования

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
	руководителей образовательных организаций Усть-Ишимского муниципального района Омской области	плану		МКУ «ИМЦ в сфере образования»
2	Проведение заседаний Клуба начинающего руководителя. Организация наставничества	По отдельному плану	За 100% начинающих руководителей закреплены наставники из числа руководителей – лидеров. Повышены профессиональные компетенции начинающих руководителей	Комитет образования МКУ «ИМЦ в сфере образования»
3	Организация прохождения КПК для руководителей ОО «Эффективный руководитель», «Хочу стать лидером»	Ноябрь 2019 года, далее – по графику	ДПП «Эффективный руководитель», «Хочу стать лидером»	МКУ «ИМЦ в сфере образования» Руководители ОО МР
4	Организация реализации эффективных управленческих проектов	Начиная с 2019 года, далее - постоянно	Осуществляется методическое сопровождение реализации эффективных управленческих проектов	Комитет образования МКУ «ИМЦ в сфере образования»
5	Сопровождение руководителей образовательных организаций Усть-Ишимского муниципального района в процессе подготовки к публичной защите управленческих проектов в период обучения их на курсах повышения квалификации	Постоянно	Публичная защита управленческих проектов. Включение управленческих проектов, прошедших публичную защиту, в муниципальный банк управленческих проектов	Комитет образования МКУ «ИМЦ в сфере образования»
6	Организация и проведение муниципальных этапов «Фестиваля управленческих идей»,	2020, 2022 гг.	Участие победителей муниципальных этапов в «Фестивале управленческих идей»	Комитет образования

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
	конкурса «Лучшие управленческие проекты»		в рамках Областного педагогического марафона, в областном конкурсе «Лучшие управленческие проекты»	МКУ «ИМЦ в сфере образования»
7	Создание и пополнение муниципального Банка управленческих проектов	Сентябрь 2019 года, далее - постоянно	Наличие муниципального Банка управленческих проектов для тиражирования лучших практик	Комитет образования МКУ «ИМЦ в сфере образования»
8	Проведение оценки (самооценки) руководителей образовательных организаций МР с целью определения промежуточных результатов, выявления затруднений и определения: - для руководителей ОО - для руководителей ОДО - для руководителей ОДОД	Ноябрь 2019, далее - ежегодно Ноябрь 2020, далее - ежегодно Ноябрь 2020, далее - ежегодно	Аналитическая справка на основе результатов оценки (самооценки) руководителей образовательных организаций МР.  Адресные рекомендации руководителям образовательных организаций МР.  Учет результатов оценки (самооценки) руководителей образовательных организаций МР при разработке ИППР руководителя	Комитет образования МКУ «ИМЦ в сфере образования»  Руководители образовательных организаций МР
9	Участие в региональном мониторинге эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Омской области	2020, 2022, 2024 гг.	Приняли участие в региональном мониторинге эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Омской области	Комитет образования МКУ «ИМЦ в сфере образования»  Руководители образовательных организаций МР
10	Сопровождение реализации программы профессиональных проб «Один день с эффективным руководителем»	2019-2024 гг.	Реализована программа профессиональных проб в образовательных организациях МР	Комитет образования МКУ «ИМЦ в сфере образования»

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
11	Сопровождение реализации программы подпроекта «Перезагрузка среды ОО за 100 дней» (МБОУ «Ярковская ООШ», МБОУ «Загваздинская СОШ», МБОУ «Большетавинская ООШ», МБОУ «Большетебендинская СОШ»)	2019 - 2024 гг.	Программа подпроекта в указанных ОО. Реализация подпроекта в иных ОО МР (по необходимости)	Комитет образования МКУ «ИМЦ в сфере образования» Руководители ОО
12	Совещания с руководителями образовательных организаций для представления результатов реализации проекта (с выездом в образовательные организации)	По отдельному графику	Представление практики реализации проекта	Комитет образования Руководители ОО МР
<b>3 этап. Рефлексивно-оценочный</b>				
1	Анкетирование удовлетворенности участников образовательных отношений (педагоги, руководители ОО)	Март 2020 года, далее – ежегодно	Аналитическая справка	Комитет образования
2	Собеседование с руководителями образовательных организаций МР по результатам реализации муниципального проекта	Ноябрь 2020 года, далее – ежегодно	Аналитическая справка	Комитет образования МКУ «ИМЦ в сфере образования»
3	Профессионально-общественная экспертиза лучших управленческих проектов в рамках Августовского Форума	2019-2024 гг.	Профессионально-общественная экспертиза лучших управленческих проектов на региональном и муниципальном уровнях	Комитет образования МКУ «ИМЦ в сфере образования»
4	Презентация управленческих проектов, результатов их реализации на совещаниях руководителей образовательных организаций МР (в том числе выездных)	2019 год, далее – постоянно по отдельному графику	Презентованы управленческие проекты, результаты их реализации	Комитет образования МКУ «ИМЦ в сфере

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
				образования» Руководители образовательных организаций МР