

Муниципальное
казённое учреждение
Усть-Ишимского муниципального
района Омской области
«Информационно-методический
центр в сфере образования»
646580, Омская область,
Усть-Ишимский район,
с. Усть-Ишим, ул. Горького, 30
Телефон: (838150)2-19-77
e-mail: mrcie.ust-ishim@mail.ru
Исх. № 114 от 21/12/2019 г.

Руководителям ОО
Усть-Ишимского
муниципального района

Уважаемые руководители!

В рамках реализации муниципального проекта «Лидерство в образовании», на основании приказа Комитета образования Администрации Усть-Ишимского муниципального района от 10.11.2019 г. № 277, с целью получения результатов эффективности деятельности руководителей образовательных организаций, принятия своевременных управленческих решений на муниципальном и институциональном уровнях в период с 10.11.2019 г. по 25.11.2019 г. проведена диагностика профессиональных компетентностей руководителей общеобразовательных организаций на основе индикативного подхода.

В ходе диагностики выявлены затруднения руководителей по различным направлениям деятельности.

В связи с этим Муниципальной методической службой системы образования Усть-Ишимского муниципального района Омской области разработаны адресные рекомендации по повышению профессиональных компетенций руководителей.

Направляем Вам для ознакомления и использования в работе данные адресные рекомендации (Приложение на 4л.).

Директор МКУ «ИМЦ в СО»

 М. А. Черкасова

Исп. Черкасова М.А. 2-19-77

**Рекомендации по повышению профессиональных компетенций
руководителей образовательных организаций Усть-Ишимского
муниципального района Омской области с учетом оценки (самооценки)
профессиональных компетенций
(далее – адресные рекомендации)**

Адресные рекомендации предназначены руководителям общеобразовательных организаций Усть-Ишимского муниципального района Омской области.

Адресные рекомендации разработаны с учетом анализа оценки (самооценки) профессиональных компетенций руководителей общеобразовательных организаций на основе индикативного подхода, проведенной в период с 10 по 25 ноября 2019 года.

В оценке (самооценке) профессиональных компетенций приняли участие 100% (14 человек) руководителей общеобразовательных организаций Усть-Ишимского муниципального района Омской области.

В адресных рекомендациях представлены управленческие решения, которые направлены на повышение качества управления образовательными организациями за счет развития профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций.

Направления оценки:

- управление информацией;
- управление кадрами;
- управление ресурсами;
- управление процессами;
- управление результатами.

По итогам внешней оценки профессиональной компетентности руководителей Усть-Ишимского муниципального района, используя кластерный подход, 9 руководителей ОО Усть-Ишимского муниципального района Омской области отнесены к группе руководителей с низким уровнем профессиональной компетентности (МБОУ «Загваздинская СОШ», МБОУ «Слободчиковская ООШ», МБОУ «Ореховская СОШ», МБОУ «Ашеванская ООШ», МБОУ «Скородумская СОШ», МБОУ «Большетебендинская СОШ», МБОУ «Большетавинская ООШ», МБОУ «Ярковская ООШ» и МБОУ «Пановская СОШ») и 5 руководителя к группе со средним уровнем профессиональной компетентности (МБОУ «Малобичинская СОШ», МБОУ «Никольская ООШ», МБОУ «лицей «Альфа», МБОУ «Аксеновская СОШ» и МБОУ «Кайлинская ООШ»). К группе руководителей с высоким уровнем профессиональной компетенции по результатам проведенной диагностики не отнесен ни один руководитель ОО Усть-Ишимского муниципального района.

Адресные рекомендации по направлению «Управление информацией»

1) Руководителям 100% общеобразовательных организаций разработать в полной мере локальные нормативные акты, определяющие единые требования к оформлению внутренней документации.

2) Руководителям 100% общеобразовательных организаций разработать локальные акты, определяющие единые требования к оформлению внешней входящей и исходящей документации в соответствии с требованием ГОСТ от 01.07.2018 года.

3) Руководителям МБОУ «Ашеванская ООШ», МБОУ «Загваздинская СОШ», МБОУ «Пановская СОШ», МБОУ «Большетебендинская СОШ», МБОУ «Большетавинская ООШ» обеспечить размещение на сайте образовательной организации открытой и общедоступной информации о деятельности учреждения для разных категорий участников образовательных отношений.

4) Руководителям МБОУ «Ашеванская ООШ», МБОУ «Загваздинская СОШ», МБОУ «Ореховская СОШ», МБОУ «Большетебендинская СОШ», МБОУ «Большетавинская ООШ», МБОУ «Слободчиковская ООШ», МБОУ «Пановская СОШ» активизировать личное участие в общественной деятельности, хотя бы на муниципальном уровне.

Адресные рекомендации по направлению «Управление кадрами»

1) Руководителям МБОУ «Загваздинская СОШ», МБОУ «Скородумская СОШ», заместителям руководителей МБОУ «Загваздинская СОШ», МБОУ «Ореховская СОШ», МБОУ «Пановская СОШ», МБОУ «Большетебендинская СОШ», МБОУ «Слободчиковская ООШ», МБОУ «Скородумская СОШ», МБОУ «Ашеванская ООШ» пройти профессиональную переподготовку по направлению «Менеджмент в образовании».

2) Руководителям МБОУ «Аксеновская СОШ», МБОУ «Загваздинская СОШ», МБОУ «Ореховская СОШ», МБОУ «Пановская СОШ», МБОУ «Большетавинская ООШ», МБОУ «Усть-Ишимский лицей «Альфа» принять исчерпывающие меры по ликвидации вакансий педагогических работников, в том числе за счет заключения договоров о сетевом взаимодействии с организациями высшего и среднего профессионального образования, заключения договоров на целевое обучение с обучающимися высшего и среднего профессионального образования, организации профориентационной работы на педагогические специальности.

3) Руководителям МБОУ «Загваздинская СОШ», МБОУ «Большетебендинская СОШ», МБОУ «Большетавинская ООШ», МБОУ «Ореховская СОШ» принять исчерпывающие меры по прохождению педагогами своего образовательного учреждения процедуры аттестации на квалификационную категорию в установленном законодательством порядке.

4) Руководителям МБОУ «Пановская СОШ», МБОУ «Ашеванская ООШ», МБОУ «Слободчиковская ООШ» активизировать работу по подтверждению педагогами своего образовательного учреждения ранее полученной квалификационной категории с истекшим сроком действия.

5) Руководителям МБОУ «Загваздинская СОШ», МБОУ «Большетавинская ООШ», МБОУ «Ашеванская ООШ», МБОУ «Большетебендинская СОШ», МБОУ «Слободчиковская ООШ» разработать

циклограмму работы управленческой команды, а также систему контрольных мероприятий по отслеживанию поручений. Обеспечить включенность в экспертную функцию всех членов управленческой команды.

Адресные рекомендации по направлению «Управление ресурсами»

1) Руководителям 100% общеобразовательных организаций разработать локальные нормативные акты по вопросам планирования, контроля и использования ресурсов в образовательной организации.

2) Руководителям 100% общеобразовательных организаций разработать нормативно-правовую базу для привлечения внебюджетных средств, рассмотреть потребности и запросы участников образовательных отношений в предоставлении дополнительных образовательных услуг. Принять исчерпывающие меры по привлечению внебюджетных средств для повышения оплаты труда и на расходы по основным направлениям деятельности образовательной организации.

Адресные рекомендации по направлению «Управление процессами»

1) Руководителям 100% общеобразовательных организаций скорректировать программы развития образовательной организации с учетом объективного анализа текущего состояния функционирования ОО, отразить в данных программах развития приоритетные направления развития системы образования на различных уровнях.

2) Руководителям МБОУ «Загваздинская СОШ», МБОУ «Ореховская СОШ», МБОУ «Большетавинская ООШ», МБОУ «Аксеновская СОШ», МБОУ «Ашеванская ООШ», МБОУ «Слободчиковская ООШ» рассмотреть возможность использования сетевой формы реализации ООП в целях устранения дефицита квалифицированных кадров и повышения качества образования по отдельным предметам.

3) Руководителям 100% общеобразовательных организаций привести в соответствие НПА по ВСОКО в соответствии с действующим законодательством.

Адресные рекомендации по направлению «Управление результатами»

1) Руководителям 100% общеобразовательных организаций обеспечить объективный контроль при проведении оценочных процедур.

2) Руководителям 100% общеобразовательных организаций скорректировать рабочие программы с учетом результатов внутренней и внешней оценки качества образовательных результатов. Обеспечить разработку и внедрение краткосрочных программ внеурочной деятельности, направленных на поддержку учебных предметов, с учетом типичных ошибок и затруднений обучающихся.

3) Руководителям МБОУ «Ореховская СОШ», МБОУ «Загваздинская СОШ», МБОУ «Большетавинская ООШ», МБОУ «Большетавинская ООШ» принять исчерпывающие меры по вопросу анализа результатов внешней оценки качества образования (ГИА, ВПР).

